

Опыт формирования инновационного кластера в наукограде

Заместитель генерального директора
АО «НПП «Исток» им. Шокина»

Чекаданова М.В.

Межведомственный круглый стол
по проблемам научно-
технического развития Москвы и
Московской области, 22.05.2019 г.



Рынки гражданской продукции резидентов ОЭЗ

Рынки Тип резидента	«Новые fables» (дизайн-центры)	«Трансферы технологий»	Гражданская продукция якорных резидентов (спин-оффы)	Прочие
Электроника		 	 	
Медтехника		 		
Энергетика		 		
Измерительные приборы				
IT				ООО «Кальман»

Якорный резидент- предприятие ОПК (электроника)

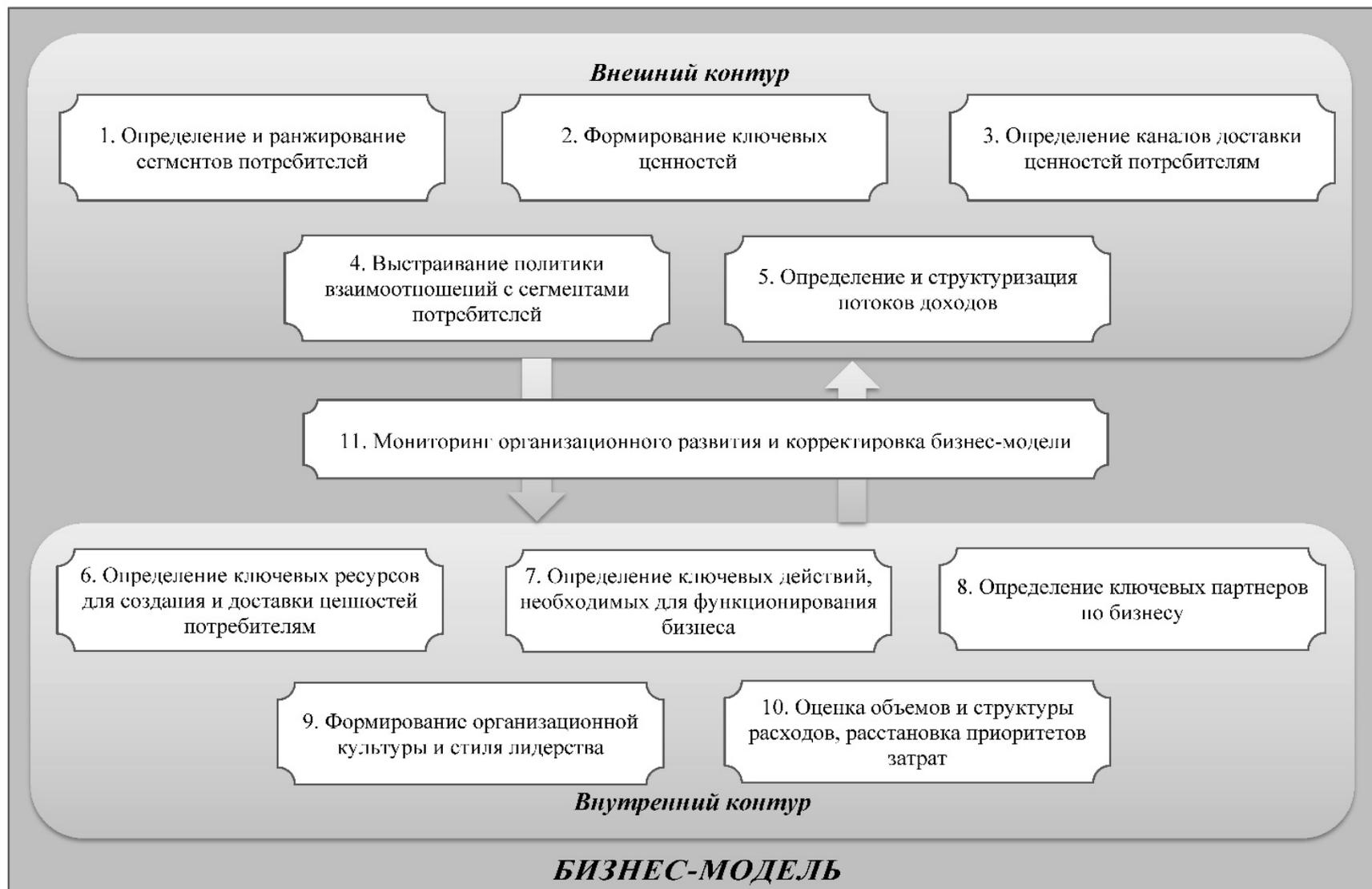


Два уровня иерархии целей участников кластера в наукограде





Интегральное представление задач построения бизнес-модели кластера



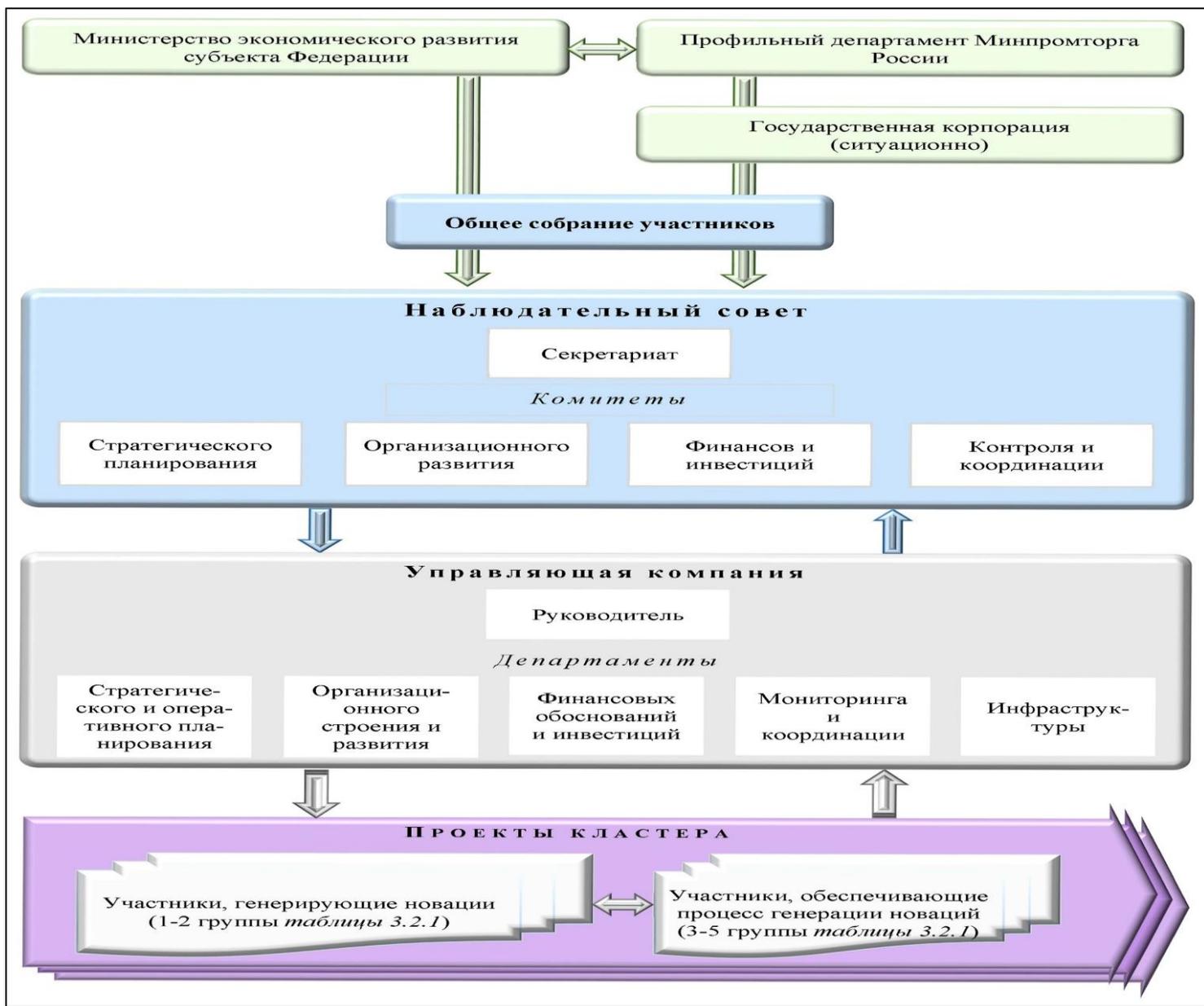


Состав ключевых ресурсов кластера для создания и доставки ценностей потребителям

Группа и наименование ресурса	Состояние обеспеченности ИТРК
1. Базовые (традиционные) ресурсы	
1.1. Трудовые.	В городе существует дефицит квалифицированных специалистов. Между тем кластер реализует возможности для его компенсации за счет целевой подготовки в образовательных учреждениях города. Базовый ВУЗ – Фрязинский филиал Московского технологического университета – входит в состав участников кластера.
1.2. Материально-технические.	Кластер располагает технопарковой зоной. Якорные участники обеспечены зданиями, сооружениями и оборудованием в соответствии с их текущими потребностями.
1.3. Ресурсы рекреации.	Имеется резерв территории для развития кластера (неиспользуемый участок ИРЭ РАН – 140 Га).
1.4. Информационные.	Обеспеченность в пределах нормы.
1.5. Транспортно-логистические.	Г. Фрязино расположен в 15 км от ЦКАД и 25 км от МКАД. Через город проходит Фряновское шоссе (Р110: Шелково-Фряново), а также автомагистраль – Шелковское шоссе (Р103). Железнодорожное сообщение обеспечивается по ветке Мытищи-Болшево-Фрязино. Имеются две станции – Фрязино-Товарная и Фрязино-Пассажирская. В 60 км от города находится аэропорт Шереметьево, в 80 – Домодедово. В 60 км расположены Южный, Северный и Западный портовые комплексы г. Москвы.
1.6. Финансовые.	Участники кластера финансово устойчивы, располагают собственными средствами, принимают участие в реализации государственных, региональных и муниципальных программ.
1.7. Энергетические.	Обеспеченность в пределах нормы.
1.8. Таможенного сопровождения.	Создана зона таможенного контроля.

Группа и наименование ресурса	Состояние обеспеченности ИТРК	5
2. Ресурсы, специфические для ИТРК		
2.1. Стимулирования инновационной деятельности.	Обеспечены принадлежностью ключевых участников кластера к числу резидентов ОЭЗ «Исток».	
2.2. «Выращивания» малого инновационного бизнеса.	<i>В стадии формирования.</i>	
2.3. Венчурного финансирования.	<i>В стадии формирования.</i>	
2.4. Упрощенного доступа к опытно-экспериментальной и испытательной базе.	Создан центр коллективного пользования оборудованием на базе якорного резидента и предприятий города.	
2.5. Сокращения длительности цикла внедрения результатов НИОКР.	<i>В стадии формирования.</i>	
2.6. Многоаспектного консалтинга.	Частично обеспечиваются управляющей компанией. <i>Требуют дальнейшего развития.</i>	
2.7. Промышленного инжиниринга.	<i>В стадии формирования.</i>	
2.8. Централизации снабженческо-сбытовой и презентационной работы.	<i>В стадии формирования.</i>	
2.9. Упрощенного доступа к научному и специализированному производственному оборудованию.	Создан центр коллективного пользования оборудованием на базе якорного резидента и предприятий города.	
2.10. Субконтрактации.	<i>В стадии формирования.</i>	
2.11. Подтверждения соответствия (сертификации).	Развиты по отдельным позициям номенклатуры ТН ВЭД.	
2.12. Удешевления приобретения машин, механизмов и оборудования (лизинг).	<i>В стадии формирования.</i>	
2.13. Образовательные.	Обеспечиваются наличием в составе участников кластера Фрязинского филиала Московского технологического университета, а также размещением на предприятиях кластера базовых кафедр МИФИ и МФТИ.	
2.14. Административные.	Обеспечиваются деятельностью управляющей компании кластера, контролируемой Минэкономразвития России и Минпромторга России, а также вхождением в наблюдательный совет кластера представителей администрации города.	
2.15. Организационные	Обеспечиваются использованием участниками кластера методической базы, разработанной в рамках исследований автора	

⚡ Организационная структура управления кластера





Механизм реализации построения бизнес-модели кластера

- конкретизация выбора целевой установки создания кластера, состоящей в создании организационно-экономических условий для обеспечения инновационной деятельности его участников;
- объединение в рамках кластера на равноправных началах представителей науки, высшей школы и промышленности, сопровождаемое развитием инновационной инфраструктуры;
- приобретение участниками кластера статуса резидентов ОЭЗ ТВТ «Исток» с принятием на себя обязательств реализации соответствующих инвестиционных программ и получением преференций, предусмотренных законодательством;
- использование потенциала созданных структур управления научно-производственным комплексом наукограда при формировании органов управления кластером;
- мобилизация ресурсов, необходимых для формирования и развития кластера.



Показатели эффективности функционирования ОЭЗ ТВТ «Исток» в городском округе Фрязино МО

Наименование	Нарастающим итогом 2016- 2018 г.
Количество резидентов	17
Количество рабочих мест	326
Объем инвестиций, в т.ч. капитальных вложений, осуществленных резидентами ОЭЗ, млн. руб.	17 520
Объем выручки, млн. руб.	34 900
Объем налогов в бюджеты всех уровней, млн. руб.	5 607
Объем льгот, млн. руб.	3 994
Объем налогов в бюджеты всех уровней без якорного резидента, млн. руб.	405

Структура радиоэлектронного кластера на базе ОЭЗ ТВТ «Исток»

Внешняя среда

ВУЗы

(как источник НИОКР,
преимущественно fabless-формат)

Российские компании

(как источник новых продуктов и
новых рынков)

Зарубежные компании

(как источник трансфера
технологий)

Катализаторы кооперации

Частные инвесторы

(совместно с корпоративным
венчурным фондом)

Государственные организации

(Росэлектроника, Администрация
г. Фрязино, пр.)

Проектный офис
межгосударственной
программы «Эврика»



ОЭЗ ТВТ «Исток»

Якорные компании-резиденты:

- АО «НПП «Исток» им. Шокина»
- АО «НИИ «Платан»

Корпоративный венчурный
фонд (Фонд инновационного
развития радиоэлектронного
кластера)

Центр коллективного
пользования

Филиал МИРЭА

УК ОЭЗ ТВТ «Исток»

Таможенный пост

Бизнес инкубатор

Центр трансфера
технологий

Системный поиск и развитие
рынков сбыта

Открытая зона

Типы компаний-резидентов:

1. Стартапы для НИОКР fabless-формата
2. Совместные предприятия с якорными резидентами
3. Гражданская продукция якорных резидентов
4. Прочие автономные резиденты по тематике ОЭЗ

Сертификационный центр

«Мы сами должны стать теми переменами, которые хотим видеть в мире»

Махатма Ганди

